

Beleidsplan 2015

Stichting Karamba

Inhoud

1. Voorwoord	3
2. Missie en doel	5
3. Aanpak	6
4. Waarom kiezen voor de Stichting Karamba?	7
5. Organisatie.....	8
5.1. Het bestuur	8
5.2. Gedragscode	8
5.3. Vergadercyclus	8
5.4. Vrijwilligers	8
5.5. Samenwerking	8
5.6. ANBI.....	8
5.7. Keurmerk	9
5.8. Jaarrekening.....	9
5.9. Lokale organisatie in Gambia	9
6. Uitvoering van projecten	10
6.1. Scholing en onderwijs	10
6.2. Onderwijssysteem in Gambia	10
6.3. Voorwaarden deelnemende kinderen	10
6.4 Opzetten van een kringloopwinkel in Soma.....	10
7. Communicatie	12
7.1. Inleiding	12
7.2. Website	12
7.3. Nieuwsbrief	12
7.4. Informatiemateriaal.....	12
8.1. Inkomsten.....	13
8.2. Kosten	13
8.3. Financieel beleid	13
9. Toekomst.....	14
9.1. Doelstellingen	14
Bijlagen	15

1. Voorwoord

Net als vele andere Nederlanders werden ook wij tijdens een vakantie in Gambia getroffen door de barre omstandigheden waaronder de Gambianen leven. Het ontbreken van een toekomstperspectief is wel het meest schrijnend. Er ontstond onmiddellijk een gevoel van hier moeten wij een helpende hand bieden, wetende dat de hulp die we kunnen bieden de bekende druppel op de gloeiende plaat is. Maar ook al kun voor een aantal mensen de nood enigszins verlichten dan moet je dat niet nalaten.

Zo begonnen we 2 jaar terug met het maandelijks sturen van 6 dozen kleding en speelgoed. Een van de bestuursleden heeft een kringloopwinkel en al snel werd er vanuit deze winkel kleding en speelgoed gedoneerd. Het aantal dozen groeide van 6 naar 20 per maand. De effecten daarvan zijn duidelijk waarneembaar bij een aantal gezinnen die we deze goederen sturen.

Na een bezoek aan de Toniataba Lower Basic School groeide het besef dat we wat voor de kinderen van die school moeten doen. In overleg met het schoolhoofd werd besloten een aantal computers te doneren. Kinderen vertrouwd maken met computers biedt hen een betere kans in de toekomst.

Tijdens ons bezoek aan Gambia in januari 2015 kwamen we tot de conclusie dat we meer zouden moeten doen dan we nu al doen. Het idee om een stichting op te richten werd geboren. Met een stichting zien we meer mogelijkheden om fondsen te werven om meer projecten op te gaan zetten.

Karmaba is onze contactpersoon in Gambia. We hebben de stichting naar hem vernoemd. Hij woont met zijn gezin in Toniataba, circa 300 kilometer landinwaarts. Met de kleding die wij hem sturen steunt hij zijn gezin en families in het dorp. Wat overblijft verkoopt hij op de markt in een dorp verderop, Soma.

De Stichting Karmaba wil samen met de lokale bevolking projecten opzetten op het gebied van onderwijs, medische zorg, landbouw en ecologie, zelfstandig ondernemerschap en het creëren van werkgelegenheid.

Op 20 maart 2015 is ten overstaan van notaris Doorn te Ermelo de Stichting Karmaba opgericht.. Met vijf enthousiaste vrijwilligers zullen we ons met hart en inzetten om de stichting tot een succes te maken. Wij hebben mogen ervaren dat het helpen van families en kinderen in Gambia ons veel voldoening geeft en wij hier veel liefde voor terugkrijgen.

Samen hopen we dromen uit te laten komen.

In dit beleidsplan staan de activiteiten en het beleid voor de komende jaren beschreven. Dit beleidsplan is geschreven voor alle betrokkenen van Stichting Karamba en in het bijzonder voor onze (potentiële) donateurs. Tegelijk is het voor de stichting een kader waarbinnen zij het beleid de komende jaren verder vorm zal geven. Het plan is opgesteld in het kader van de ANBI regeling en wordt jaarlijks geactualiseerd.

Ermelo, maart 2015
Henk van Bruggen, voorzitter

2. Missie en doel

Stichting Karamba is ontstaan vanuit gemeenschappelijke visie op een betere wereld. De oprichters en het bestuur hebben de missie om de leefomstandigheden in Gambia te verbeteren door middel van het uitvoeren van kleinschalige projecten, bijvoorbeeld het bouwen van scholen waardoor kinderen een beter toekomstperspectief hebben. Daarnaast ook overige projecten waarover u verderop nog meer kunt lezen. Dit alles om de leefomstandigheden in dit Afrikaanse land te verbeteren, maar niet te verwestern.

Ons doel is om kansarme mensen, ongeacht geslacht, ras, geloofsovertuiging of afkomst, *in de binnenlanden* van Gambia de mogelijkheid te bieden een beter bestaan op te bouwen en een toekomstperspectief te realiseren door:

- a. Het opzetten en begeleiden van structurele onderwijsprojecten.
- b. Het ontwikkelen van structurele medische zorg.
- c. Het ontwikkelen van structurele projecten op landbouw en ecologisch gebied.
- d. Het bevorderen van zelfstandig ondernemerschap.
- e. Het creëren van werkgelegenheid.

Deze doelstelling is statutair vastgelegd.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het opstarten en begeleiden van doelgerelateerde projecten (zie verder onder hoofdstuk: Projecten).

3. Aanpak

De aanpak van Stichting Karamba wordt steeds getoetst aan de volgende voorwaarden:

- concreet en praktisch
- directe maar duurzame resultaten
- lage overheadkosten
- intensieve samenwerking met lokale bevolking of partijen
- balans tussen idealisme en realisme

4. Waarom kiezen voor de Stichting Karamba?

Duurzaam resultaat

Stichting Karamba richt zich op de eigen kracht en het aanwezige vermogen van (kans)arme mensen. Loyaliteit en maximale inzet van de lokale bevolking is cruciaal voor het bereiken van een duurzaam resultaat.

Kleinschalige hulp

Ondanks de slechte omstandigheden werkt Stichting Karamba vanuit de filosofie dat de leefomstandigheden voor de inwoners van Gambia verbeterd kunnen worden door middel van kleinschalige hulp. Er wordt niet gemeten aan de westerse cultuur.

Kinderen hebben recht op een toekomst

De mogelijkheid om onderwijs te volgen doorbreekt de vicieuze cirkel van de allerarmsten in Gambia: zonder geld geen onderwijs, zonder onderwijs (bijna) geen werk. Onderwijs biedt kansen, niet alleen voor het kind, maar ook voor diens familie en hun land.

Transparant

Een zorgvuldig en verantwoordelijk financieel beleid betekent dat iedere euro terug te vinden moet zijn, of het nu om gaat om schooluniformen of om het bekostigen van een gebouw. Stichting Karamba financiert middelen die onderwijs, gezondheid en werkgelegenheid ten goede komen. Om dit alles inzichtelijk te maken worden financiën in Nederland en Gambia op de cent nauwkeurig bijgehouden in een overzichtelijk boekhoudkundig programma.

5. Organisatie

5.1. Het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor de aansturing, beleid, financieel beheer en de interne- en externe communicatie. De stichting heeft een bestuur dat bestaat uit drie bestuursleden: een voorzitter, een secretaris en een penningmeester.

De bestuursleden genieten voor hun werkzaamheden geen beloning. De bestuurders worden benoemd door het bestuur voor de duur van 7 jaar.

Tot bestuurders zijn benoemd:

Henk van Bruggen, voorzitter

Laurine Erends, secretaris

Teun Last, penningmeester

Het bestuur heeft de zorg voor de dagelijkse gang van zaken met betrekking tot het functioneren van de stichting en zorgt voor de uitvoering van bestuursbesluiten. De taken worden verdeeld over de drie bestuursleden.

5.2. Gedragscode

Voor het bestuur staat integriteit in de meest brede zin hoog in het vaandel. Dat betekent dat tegenstrijdigheden tussen persoonlijke (financiële) belangen en het bestuurslidmaatschap vermeden worden. De kosten die bestuursleden maken voor vergaderingen en dergelijke komen niet voor rekening van de stichting. Reizen naar Gambia worden door bestuursleden zelf betaald.

5.3. Vergadercyclus

Het bestuur vergadert minimaal 6 keer per jaar en verder zo vaak als twee bestuursleden dit wenselijk achten. Tijdens de vergadering dient het beleidsplan als uitgangspunt om de voortgang te toetsen. Elk bestuurslid kan daarnaast onderwerpen aandragen voor de vergadering.

5.4. Vrijwilligers

Stichting Karamba gaat op zoek naar vrijwilligers die het bestuur kunnen ondersteunen voor diverse hand en spandiensten.

5.5. Samenwerking

Om de haalbaarheid en kwaliteit te waarborgen laat Stichting Karamba zich adviseren en ondersteunen door een aantal vrijwillige adviseurs op het gebied van:

- financieel beleid
- communicatie (o.a. website)
- notariële zaken
- uitvoering van projecten

5.6. ANBI

Stichting Karamba heeft de zogenaamde ANBI-status bij de Belastingdienst aangevraagd. Dat wil zeggen dat de stichting naar verwachting door de Belastingdienst erkend zal worden als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Het voordeel daarvan is dat giften geheel of gedeeltelijk aftrekbaar zijn van het belastbaar inkomen.

5.7. Keurmerk

Stichting Karamba heeft er bewust voor gekozen géén (CBF) Keurmerk aan te vragen. De reden hiervan is dat het aanvragen en de periodieke hertoetsing een zeer kostbare aangelegenheid is. Stichting Karamba wil de inkomsten die geworven worden zoveel mogelijk ten goede laten komen aan de mensen in Gambia.

5.8. Jaarrekening

Het bestuur legt middels een jaarrekening verantwoording af voor het door haar gevoerde beleid over een kalenderjaar. De jaarrekening verschijnt jaarlijks vóór 1 juli. Deze is volledig openbaar en te vinden op de website.

5.9. Lokale organisatie in Gambia

Stichting Karamba werkt intensief samen met mensen uit de lokale bevolking onder leiding van de heer Karamba Saidybah, onze Gambiaanse vertrouwenspersoon. Karamba ontvangt hiervoor geen salaris.

Het bestuur en de samenwerkingspartner onderhouden wekelijks e-mailcontact. Twee keer per jaar reizen 1 of meerdere bestuursleden naar Gambia om de persoonlijke relaties te onderhouden en ondersteuning te bieden in de uitvoering. Tijdens deze bezoeken worden het beleid, de stand van zaken en de plannen voor de toekomst uitvoerig besproken met de samenwerkingspartner en het team van mensen uit de lokale bevolking.

Andere werkzaamheden tijdens het bezoek zijn o.a.:

- bezoeken van bestaande projecten
- bezoeken van eventuele nieuwe projecten
- evaluatie/ vergadering met mensen uit de lokale bevolking
- toetsen van financieel beleid

6. Uitvoering van projecten

6.1. Scholing en onderwijs

Gambia behoort tot één van de armste landen ter wereld waarin het niet vanzelfsprekend is dat ieder kind naar school gaat. Kinderen vanaf 3 jaar kunnen naar school. Er wordt per kind vastgesteld in welke klas hij of zij terecht komt. Naast het studiemateriaal en de schoolkosten die betaald moeten worden, dienen de kinderen een schooluniform te dragen.

6.2. Onderwijssysteem in Gambia

Het onderwijssysteem in Gambia bestaat uit verschillende lagen. Kinderen vanaf 3 jaar kunnen onderwijs op de nursery school volgen. Deze nursery school geeft les aan kinderen tot en met 7 á 8 jaar, vergelijkbaar met de Nederlandse onderbouw. Daarop volgt de primary school, de secondary school en vervolgens beroepsonderwijs. Stichting Karamba richt zich met name op de nursery en de primary school omdat deze vorm van onderwijs helaas niet of zeer beperkt worden gesubsidieerd door de overheid. Om alle kinderen de mogelijkheid tot onderwijs te geven wil de Stichting Karamba helpen de kwaliteit van de bestaande nursery school in Toniataba te verbeteren door nieuwe klaslokalen en toiletvoorzieningen te gaan bouwen. Tevens zijn er projecten in voorbereiding om een computerlokaal in te richten en de schooltuin te voorzien van een omheining ter bescherming van de groenten en het fruit die daar worden verbouwd. Tevens wordt er een sponsoring programma opgezet voor de aanschaf van schooluniformen en toebehoren.

6.3. Voorwaarden deelnemende kinderen

- het kind gaat iedere dag naar school
- de kinderen dragen allemaal een schooluniform om gelijkheid te creëren
- het gezin (de ouders) moet(en) voldoende motivatie en ondersteuning bieden aan het kind om naar school te kunnen gaan
- het kind nuttigt in de pauze een gezonde maaltijd op school
- het kind bezit een schooltas en een paar gedegen schoenen

Om aan deze voorwaarden te voldoen wordt er door Stichting Karamba een sponsoring programma opzetten voor de leerlingen van de Toniataba Lower Basic School. Elk kind dat naar school gaat, heeft een eigen sponsor. Deze sponsor maakt jaarlijks een bedrag van 40 euro over naar de stichting, wat voldoende is om aan bovenstaande materiële zaken te kunnen voldoen (uniform, schoolmaaltijd, schoenen en een tas).

6.4 Opzetten van een kringloopwinkel in Soma

Een van de projecten die de Stichting Karamba in 2015 wil realiseren is het opzetten en exploiteren van een kringloopwinkel in Soma. In de kuststreek zijn al een aantal van dit soort winkels te vinden, maar niet in het binnenland. Het doel van deze winkel is om:

- voor een aantal mensen werkgelegenheid te realiseren;
- Gambianen in staat te stellen goederen te kopen tegen relatief lage prijzen

- Uit het positieve exploitatieresultaat bijdragen te reserveren voor andersoortige projecten in Gambia welke door de Stichting Karamba worden geïnitieerd cq. ondersteund.

Onze vertrouwenspersoon Karamba verkoopt al sinds twee jaar kleding en speelgoed in Soma die hem vanuit Nederland worden toegezonden. Hij is daarin zeer succesvol en het voorziet duidelijk in een behoefte. Door dit succes is het idee ontstaan om een winkel op te zetten en te exploiteren. In januari 2015 hebben we het winkelpand bezocht. Zodra er voldoende spullen vanuit Nederland naar Soma zijn gezonden, zal het betreffende pand worden gehuurd en ingericht.

De goederen die we vanuit Nederland naar Soma willen zenden worden in hoofdzaak gedoneerd door de kringloopwinkel/het leerwerkbedrijf De Zaak van Ermelo. Daarnaast zullen we inzamelakties onder de lokale bevolking van Ermelo organiseren.

Het is de bedoeling om rond de zomer 2015 een 40 feet container naar Soma te zenden. Er zal een inzamelingsactie worden georganiseerd om de transportkosten te financieren.

7. Communicatie

7.1. Inleiding

Stichting Karamba hecht er veel waarde aan om met lage kosten haar donateurs en andere belangstellenden op een aantrekkelijke en heldere manier informatie aan te bieden en iedereen te betrekken bij haar werk. Dat betekent dat er op dit gebied alleen met vrijwilligers gewerkt wordt.

Openheid en transparantie zijn in de communicatie sleutelwoorden. Niet alleen over de werkwijze en financiële positie van Stichting Karamba, maar ook over nieuwe plannen, successen of teleurstellingen.

7.2. Website

De in ontwikkeling zijnde website www.stichtingkaramba.nl is een belangrijk communicatiekanaal voor (potentiële) donateurs en vrijwilligers. Op de website is informatie te vinden over de projecten en achtergronden. Het is mogelijk om online donateur te worden.

Ook wordt het laatste nieuws is te allen tijde op de website vermeld. De website wordt voortdurend verbeterd en geactualiseerd.

7.3. Nieuwsbrief

Minimaal 1 keer per jaar verschijnt de (digitale) nieuwsbrief die aan alle belangstellenden verstuurd wordt en tevens op de website geplaatst wordt.

7.4. Informatiemateriaal

Stichting Karamba wil minimaal investeren in overheadkosten. Dat betekent dat er minimaal fysiek foldermateriaal wordt ontwikkeld. De communicatie verloopt grotendeels digitaal. Voor datgene dat ontwikkeld en afgedrukt moet worden zoekt Stichting Karamba sponsors.

8. Financiën

8.1. Inkomsten

De activiteiten van Stichting Karamba worden gefinancierd door giften, sponsoring en donaties. Stichting Karamba werkt met particulieren en organisaties die incidenteel of periodiek een bedrag storten. Hierin geldt (behalve op de schoolsponsoring) nadrukkelijk geen minimaal bedrag. Alle kleine beetjes helpen is het argument om donateurs te werven. Daarnaast zal er regelmatig contact worden gelegd met scholen, instellingen en bedrijven om informatieavonden te organiseren waarmee geld ingezameld wordt ten bate van het goede doel.

8.2. Kosten

Een kind naar school laten gaan kost vanzelfsprekend geld. Dit bedrag is 40 euro per kind per jaar en is als volgt opgebouwd:

- voor een nieuw uniform, schoenen, schooltas, en een jaar school.
- salarissen lokaal schoolpersoneel (leraren, schoonmakers en bewaking van de school).

Verdere kosten zijn de jaarlijks terugkerende kosten als onderhoud aan de scholen en waterputten.

Stichting Karamba besteedt haar financiële middelen nagenoeg volledig aan haar projecten. Daarom zijn de overige kosten nagenoeg te verwaarlozen en blijven beperkt tot de kosten voor webhosting, kosten Kamer van Koophandel, minimale aanschaf van kantoor- en commerciële artikelen etc.

8.3. Financieel beleid

Stichting Karamba besteedt het overgrote deel van het geld aan directe hulp en voert een zorgvuldig en overwogen financieel beleid vanuit het bewustzijn dat beloftes aan mensen en kinderen nagekomen en dromen gerealiseerd dienen te worden.

Concreet betekent dat een financieel beleid dat er vanuit gaat dat het beschikbare vermogen en de toezeggingen minimaal voldoende zijn om in 2015 aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

De financiële situatie van Stichting Karamba is volledig openbaar. De jaarrekening verschijnt jaarlijks vóór 1 januari. Deze zal in 2016 te vinden zijn op de website.⁶

9. Toekomst

Stichting Karamba is overtuigd van de eenvoud en de waarde van kleine stappen op het grote geheel. Niettemin heeft de stichting ambitie om de volgende stappen te realiseren:

9.1. Doelstellingen

Continueren en verbeteren van scholing

- een optimale doorstroming van leerlingen op onze scholen naar vervolg onderwijs, zodat zoveel mogelijk kinderen een kans op onderwijs en dus een beter toekomstperspectief krijgen
- het verzorgen van meerdere maaltijden op school, zoals bijvoorbeeld ontbijt
- het kijken naar de mogelijkheden voor medische check up op scholen door de schooldokter

Werven van meer sponsoren

Stichting Karamba hanteert een brede aanpak om sponsoren te werven:

- particulieren via lezingen, folders en website
- Stichting Karamba wil langdurige relaties opbouwen en onderhouden met bedrijven en maakt hierbij gebruik van haar netwerk

Interactie donateurs

- uitbreiden van interactie via website en social media. Door meer interactie met de sponsor donateur gaat het werk van de stichting meer "leven"

Vrijwilligers

Naast geldinzameling wordt ook gedacht aan een team vrijwilligers die hand- en spandiensten zouden kunnen verrichten. Wellicht kunnen meerdere taken in de toekomst uitbesteed worden aan vaste vrijwilligers en kan er nog gedacht worden aan een team "ongebonden vrijwilligers" voor de incidentele taken.

Vergroten bewustzijn

- Lezingen geven op diverse Nederlandse scholen. De gedachte hierachter is het vergroten van bewustzijn bij de kinderen in Nederland over de contrasten in de wereld.

Bijlagen

- Statuten Stichting Karamba
- Uittreksel Kamer van Koophandel